

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения  
Императора Александра I»  
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве»

**ПРОГРАММА  
практики**

**Б2.П.В.4 ПРЕДДИПЛОМНАЯ ПРАКТИКА**

для направления подготовки  
38.04.02 Менеджмент  
по программе магистратуры  
«Управление проектами и рисками»

Форма обучения – очная, заочная

Санкт-Петербург  
2026

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа практики рассмотрена и утверждена на заседании кафедры  
«Экономика и менеджмент в строительстве»  
Протокол № 6 от 29 января 2026 г.

Заведующий кафедрой  
«Экономика и менеджмент в строительстве»  
29 января 2026 г.

А.А. Леонтьев

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО  
29 января 2026 г.

С.Г. Опарин

## 1. Вид практики, способы и формы ее проведения

Программа практики «Преддипломная практика» составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 12.08.2020 № 952, с учетом профессионального стандарта 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами, утвержденного 23.09.2024, приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 497Н.

Вид практики – производственная.

Тип практики – практика по профилю профессиональной деятельности.

Целью проведения преддипломной практики является практическая подготовка обучающихся и приобретение профессиональных компетенций сбора и подготовки исходных данных по объекту и предмету выпускной квалификационной работы (ВКР), а также обобщения, систематизации и совершенствования знаний, умений и навыков обучающегося по избранной теме ВКР в сфере управления проектами и рисками.

Практика может быть организована как непосредственно в Университете, так и в профильных организациях, руководствующихся в своей деятельности профессиональным стандартом 08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами от 23.09.2024, приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации № 497Н.

## 2. Перечень планируемых результатов практической подготовки при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения основной профессиональной образовательной программы

Проведение практики направлено на практическую подготовку обучающегося к будущей профессиональной деятельности. Практическая подготовка осуществляется путем непосредственного выполнения обучающимся определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью и направленных на формирование, закрепление, развитие практических навыков и компетенций (части компетенций) по программе магистратуры.

Сформированность компетенций (части компетенций) оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций (таблица 2.1).

Т а б л и ц а 2.1

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                               | Результаты прохождения практики                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1. Управление эффективностью инвестиционного проекта                                                                                         |                                                                                                                                                                 |
| ПК-1.3.1. Имеет навыки определения состава, последовательности и длительности операций для реализации инвестиционного проекта                   | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– определения состава, последовательности и длительности операций для реализации инвестиционного проекта                   |
| ПК-1.3.6. Имеет навыки обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта                                              | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– обеспечения качества и контроля качества реализации инвестиционного проекта                                              |
| ПК-2. Управление коммуникациями инвестиционного проекта                                                                                         |                                                                                                                                                                 |
| ПК-2.2.1. Умеет использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов                                      | Обучающийся <b>умеет</b> :<br>– использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов                                      |
| ПК-2.2.2. Умеет анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам | Обучающийся <b>умеет</b> :<br>– анализировать данные из источников и оценивать качество и достоверность предоставленной информации по явным и неявным признакам |

| Индикаторы достижения компетенций                                                                                                             | Результаты прохождения практики                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2.3.2. Имеет навыки подготовки информации об инвестиционном проекте и решения о его реализации                                             | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– подготовки информации о проекте и решения о его реализации                                                             |
| <b>ПК-3. Управление рисками инвестиционного проекта</b>                                                                                       |                                                                                                                                                               |
| ПК-3.2.5. Умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта | Обучающийся <b>умеет</b> :<br>– разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта |
| ПК-3.3.1. Имеет навыки идентификации, оценки и документирования рисков инвестиционного проекта                                                | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– идентификации, оценки и документирования рисков инвестиционного проекта                                                |
| ПК-3.3.2. Имеет навыки определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта                      | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– определения методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта                      |
| ПК-3.3.3. Имеет навыки разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта                               | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– разработки мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта                               |
| <b>ПК-4. Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</b>                                                                 |                                                                                                                                                               |
| ПК-4.3.2. Имеет навыки планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта                                                       | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– планирования сроков и управления сроками реализации проекта                                                            |
| ПК-4.3.6. Имеет навыки организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта                        | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– организации информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта                        |
| ПК-4.3.11. Имеет навыки составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта                                                         | Обучающийся <b>имеет навыки</b> :<br>– составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта                                                          |

### 3. Место практики в структуре основной профессиональной образовательной программы

Преддипломная практика относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, блоку 2 «Практика».

### 4. Объем практики и ее продолжительность

Преддипломная практика проводится концентрированно.

Для очной и заочной форм обучения:

| Вид учебной работы                 | Всего  |
|------------------------------------|--------|
| Форма контроля                     | 30     |
| Общая трудоемкость: час / з.е.     | 540/15 |
| Продолжительность практики: неделя | 10     |

### 5. Содержание практики

*Подготовительный этап:* Изучение программы практики и анализ требований

индивидуального задания. Обоснование актуальности, теоретической и практической значимости избранной темы ВКР. Формулирование проблемной ситуации по объекту и предмету исследования и постановка задач исследования. Определение источников информации, электронных ресурсов и профессиональных баз данных по теме ВКР. Консультации, проводимые научным руководителем, руководителем ОПОП, представителями профильных организаций, ведущими специалистами по теме ВКР.

Продолжительность этапа – 1 неделя.

*Основной (исследовательский) этап:* Проведение самостоятельного научного исследования и исследования под руководством научного руководителя по теме ВКР в соответствии с программой практики и индивидуальным заданием. Освоение методики проведения научного исследования по теме ВКР и овладение навыками постановки и решения сложных задач управления проектами. Обобщение и критическая оценка результатов исследований по теме ВКР, полученных отечественными и зарубежными авторами. Овладение приемами работы с вторичными и первичными источниками информации, навыками обращения и пользования электронными ресурсами и профессиональными базами данных по объекту и предмету исследования. Сбор, обработка и анализ данных об инвестиционном проекте, характеристиках и условиях его реализации. Консультации с руководителем практики от организации и специалистами по управлению проектами. Подготовка рабочих материалов по результатам проведенного исследования.

Продолжительность основного этапа – 7 недель.

*Заключительный этап:* Обобщение и систематизация полученных исходных данных и результатов преддипломной практики по теме ВКР. Представление результатов проведенного исследования в виде отчета, статьи или доклада в форме презентации PowerPoint. Приобретение навыков защиты результатов преддипломной практики и научной дискуссии по теме ВКР. Форма контроля знаний – «зачет с оценкой».

Продолжительность этапа – 2 недели.

## **6. Формы отчетности**

По результатам практики обучающимся составляется отчет с учетом индивидуального задания, выданного руководителем практики от Университета.

Структура и требования к оформлению отчета по практике приведены в методических указаниях по прохождению практики.

## **7. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике**

Оценочные материалы практики являются неотъемлемой частью программы практики и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

## **8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по практике**

8.1. Материально-техническая база, необходимая для проведения практики, определяется в соответствии с индивидуальным заданием, рабочим местом и видами работ, выполняемыми обучающимся.

Для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по практике Университет имеет помещения, которые представляют собой учебные аудитории, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным),

маркерной доской и/или меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система [ibooks.ru](http://ibooks.ru) («Айбукс»). — URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. — URL: <https://urait.ru/> — Режим доступа: для авториз. Пользователей.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Нормативно-правовая база КонсультантПлюс/ Некоммерческая интернет-версия [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://base.consultant.ru/>, свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]-Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/>, свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Зуб А.Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 397 с. (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>;

- Опарин С.Г., Селютина Л.Г. Проектный анализ: учеб. пособие / С.Г. Опарин, Л.Г. Селютина; под общей ред. С.Г. Опарина. СПб.: Петербургский гос. университет путей сообщения, 2018. 82 с.;

- Холодкова В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В.В. Холодкова. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 302 с. (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/564498>;

- Опарин С.Г. Управление рисками проектов: учеб. пособие. Санкт-Петербург.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2022. 67 с.;

- Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум для вузов / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев; под общ. ред. С.Г. Опарина. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 276 с. (Высшее образование). Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560949>;

- Казакова Н.А. Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов. 4-е изд., перераб. и доп. / Н.А. Казакова. М.: Издательство Юрайт, 2025. 453 с. (Высшее образование). Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560469>;

- Теория и практика управление рисками: монография / под общ. ред. д-ра техн. наук, проф. С.Г. Опарина. СПб.: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2020. 236 с.;

- Экономический анализ: учебник для вузов / Гиляровская Л. Т. и др.; под ред. Л. Т. Гиляровской. М.: ЮНИТИ: Закон и право, 2014. 615 с.;

- РМВОК — 2021. Руководство к своду знаний по управлению проектом — седьмое издание (A Guide to the Project Management Body of Knowledge — 7th Edition);

- ИСО 21502:2020(E). Управление проектами и программами, портфельный менеджмент. Руководящие указания в части управления проектами (Project, programme and portfolio management — Guidance on project management);
  - COSO Enterprise Risk Management 2017. Концептуальные основы управления рисками: Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности (Enterprise Risk Management — Integrating with Strategy and Performance);
  - ГОСТ Р 72160—2025. Менеджмент риска. Управление рисками проектов;
  - Градостроительный кодекс Российской Федерации от 19.12.2004 № 190-ФЗ;
  - ГОСТ Р ИСО 21500-2014 Руководство по проектному менеджменту;
  - ГОСТ Р 21.101-2020. СПДС. Основные требования к проектной и рабочей документации (утв. Приказом ФА по техническому регулированию и метрологии [Росстандарта] от 23.06.2020 № 282-ст);
  - Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений»;
  - Методика определения сметной стоимости строительства, реконструкции, капитального ремонта, сноса объектов капитального строительства, работ по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов РФ на территории РФ (утв. приказом Минстроя РФ от 4.08.2020 № 421/нр).
- 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:
- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: [my.pgups.ru](http://my.pgups.ru) — Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
  - Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации [Электронный ресурс]: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный.

Разработчик программы,  
профессор кафедры “Экономика и менеджмент в  
строительстве”, д.т.н., профессор

С.Г. Опарин

28 января 2026 г.